

Planeamiento Estratégico Dinámico

Resumen

Organización de Clases

- **INTRODUCCION**
- **ETAPA 1: Reconocimiento de la Realidad del Riesgo y Complejidad**
- **ETAPA 2: Análisis**
- **ETAPA 3: Planeamiento Estratégico Dinámico**
- **ESTUDIO DE CASOS DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO DINAMICO: Ejemplos de Aplicaciones a Diferentes Temas y Contextos**

Estructura de la Introducción

- **La Visión**
- **El Problema: Planeamiento Inflexible**
- **La Solución: Planeamiento Estratégico Dinámico**

La Visión

- **Un enfoque mejorado significativamente para el planeamiento empresarial, que incorpora cambios rápidos**
 - **en la economía,**
 - **en tecnología y**
 - **entre competidores**

El Problema: Planeamiento Inflexible

- **El Error Común**

- **Optimización de una “Estrategia” Fija: Un Plan Maestro**
- **”Aquí Estamos...Ahí Estaremos”**
- **Compromiso de la Gerencia y Compañía con el Plan --
llevando a la resistencia al cambio cuando es
necesario**

- **El Problema como Consecuencia**

- **Inflexibilidad y Falta de Abilidad para Responder a
Condiciones de Mercado Actuales**
- **Pérdidas y Oportunidades Perdidas**

Ejemplos de Planeamiento Inflexible

- **Energía Nuclear en Estado Unidos**
 - Fija en Tecnología
 - Plantas Costosas
 - Compañías Quebradas
- **Eléctricidad en Sud Africa (ver Casos de Estudio)**
 - Fija en Tamaño
 - Grandes Excesos de Capacidad
 - Grandes Gastos Incessarios

La Solución: Planeamiento Estratégico Dinámico (1)

- **3 ETAPAS**

- 1. Reconocimiento de Riesgo y Complejidad como una Realidad de Planeamiento**
- 2. Análisis de la Situación**
- 3. Planeamiento Flexible y Dinámico**

La Solución: Planeamiento Estratégico Dinámico (2)

- **ETAPA 1: Reconocimiento de Riesgo y Complejidad como una Realidad de Planeamiento**
 - **Riesgo -- la realidad fundamental que debe ser encarada en el desarrollo de planes a largo plazo**
 - **Complejidad -- llevando a una Amplia Gama de Opciones, en particular opciones híbridas, aquellas que incluyen elementos de otras alternativas y permiten respuestas flexibles a eventos**

La Solución: Planeamiento Estratégico Dinámico (3)

- **ETAPA 2: Análisis**

- Identificando Temas

- ◆ Estructurando la Situación

- Análisis de Decisión de Opciones

- ◆ Árboles de Decisión

- Determinando la Satisfacción de los Gerentes y de los Clientes

- ◆ Análisis de Utilidad

La Solución: Planeamiento Estratégico Dinámico (4)

- **ETAPA 3: Nueva Manera de Toma de Decisiones -- Flexible, Dinámica**
 - Incorpora **SEGURO** a los planes
 - ◆ como flexibilidad
 - Se compromete **UN PERIODO A LA VEZ**,
 - ◆ permitiendo ajustes a condiciones cambiantes

La Solución: Planeamiento Estratégico Dinámico (5)

- **Ejecutar Planeamiento Estratégico Dinámico significa**
 - **Mirar varios periodos en el futuro, apreciando los diferentes escenarios con sus oportunidades y amenazas;**
 - **Seleccionar Acciones que crean flexibilidad,**
 - ◆ **para poder responder a portunidades y evitar situaciones desventajosas; y**
 - **Comprometerse a Acciones un periodo a la vez.**
 - ◆ **Manteniendo la flexibilidad para hacer ajustes a situaciones apenas éstas se desarrollen.**

Analogía al Ajedrez

- **Planeamiento estratégico dinámico es comparable con jugar ajedrez como un gran maestro.**
- **Planeamiento estratégico dinámico se compara a un planeamiento empresarial común como un gran maestro se compara a un principiante.**